REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Companhia Aberta – Categoria "A"
Código CVM nº 2482-1
CNPJ/MF nº 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, nº 1.312
CEP: 03313-000, São Paulo SP
Código ISIN das Ações "BRRDORACNOR8"
Código de negociação das Ações na B3: "RDOR3"

FATO RELEVANTE

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. ("Companhia") em atendimento ao artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e à Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021, conforme alterada, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que assinou, na presente data, documentos definitivos referentes à alienação da totalidade da participação societária de emissão da Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Sul América Investimentos Gestora de Recursos S.A. (tais sociedades em conjunto, denominadas "SAMI"), para a Blackrock Brasil Gestora de Investimentos Ltda., uma subsidiária da Blackrock, Inc. ("Compradora").

O valor de firma (*enterprise* value) da Transação é de aproximadamente R$850.000.000,00 (oitocentos e cinquenta milhões de reais), sujeito aos ajustes usuais de caixa líquido e capital de giro, sendo o preço pago da seguinte forma: (i) R$700.000.000,00 (setecentos milhões de reais) à vista, no fechamento, e (ii) R$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais) em duas parcelas futuras, variáveis e contingentes, no 3º e 5º aniversários do fechamento da Transação, condicionadas ao atingimento de métricas estabelecidas no contrato e sujeitas a variação cambial.

O fechamento da Transação está sujeito ao cumprimento de condições precedentes, incluindo a aprovação do Banco Central do Brasil (BACEN) e Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

São Paulo, 18 de novembro de 2026.

Otávio de Garcia Lazcano
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A.
Publicly Traded Company – Category "A"
CVM Code No. 2482-1
CNPJ/MF No. 06.047.087/0001-39 | NIRE 35.300.318.099
Rua Francisco Marengo, No. 1.312
Zip Code: 03313-000, São Paulo SP
ISIN Code of Common Shares "BRRDORACNOR8"
Trading Code of Common Shares at B3: "RDOR3"

MATERIAL FACT

REDE D'OR SÃO LUIZ S.A. ("Company"), pursuant to Article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404, of December 15, 1976, as amended, and CVM Resolution No. 44, of August 23, 2021, as amended, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, it has executed definitive agreements for the sale of its entire equity interest in Sul América Investimentos Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. and Sul América Investimentos Gestora de Recursos S.A. (such companies, jointly, "SAMI") to Blackrock Brasil Gestora de Investimentos Ltda., a subsidiary of Blackrock, Inc. ("Buyer").

The Transaction implies an enterprise value of of approximately R$850,000,000.00 (eight hundred and fifty million reais), subject to net cash and working capital price adjustments customary for transactions of this nature, and will be paid as follows: (i) R$700,000,000.00 (seven hundred million reais) in cash at closing; and (ii) R$150,000,000.00 (one hundred and fifty million reais) in two future, variable and contingent installments, on the 3rd and 5th anniversaries of the closing of the transaction, depending on the achievement of metrics set forth in the agreement and subject to exchange rate variation.

The closing of the Transaction is subject to the satisfaction of certain conditions precedent, including the approval of the Central Bank of Brazil (Banco Central do Brasil – BACEN) and the Administrative Council for Economic Defense (Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE).

São Paulo, November 18, 2026.

Otávio de Garcia Lazcano
Chief Financial and Investor Relations Officer